

令和3年度・社会福祉法人恵和 事業計画

今年度の主な課題

1. 利用者支援の充実

- (1) 高齢期利用者・重度利用者の暮らしの支援
- (2) 日中活動の活性化
- (3) ホーム支援体制の強化
- (4) 老朽化ホームの移転準備
 - ・単身生活を目指す利用者向けホームの検討
- (5) 事業所間の連携強化

2. 人材の確保と育成

- (1) 新卒者等採用活動の強化
 - ・インターンシップ等の積極的な受け入れ
- (2) 同一労働同一賃金ガイドラインを踏まえた職員処遇の検討
- (3) 職員構成（常勤・非常勤）の見直し
- (4) 理念の浸透、職員行動評価表及び昇給審査の継続
- (5) 階層別研修やOJT研修など法人内部研修の推進
- (6) 強行加算要件を踏まえた研修受講

3. 収支バランスの健全化

- (1) 稼働率の向上
- (2) 職員の適正配置
 - ・利用状況に合わせた弾力的な配置
- (3) 適切な設備保守や備品管理による費用の削減
- (4) 会計処理の基本的ルールの厳守
 - ・預かり金・手持ち金・購入、契約手続き
- (5) 積立金の積み立て
 - ・大規模修繕の準備、建設資金の確保等

4. 災害等対策

- (1) コロナ感染症対策の継続
- (2) 危機管理ガイドラインに基づいた災害対応マニュアルの策定
- (3) 災害備蓄品の追加整備・維持管理
- (4) 事業継続計画の策定